

Para la **vigencia del 2017** el Instituto Distrital de Recreación y Deporte IDRD ejecutó los siguientes proyectos

I. PROYECTOS DEFINIDOS

Conforme a las estrategias planteadas se establecen los Proyectos que deben ser ejecutados.

Se describe brevemente el alcance de cada proyecto y se identifica a que estrategia contribuye y se define de modo amplio, cuál es el entregable del proyecto y los aspectos claves a considerar para tener éxito en el mismo.

Los proyectos identificados para éste período 2016 - 2017 son los siguientes:

PROYECTO No 1
<i>Implementación de la nueva versión del Sistema de gestión documental ORFEO JADE.</i>
OBJETIVOS A ALCANZAR CON EL PROYECTO. <ul style="list-style-type: none"> ➤ Analizar los procesos ➤ Mejorar los flujos documentales en la entidad ➤ Mejorar la seguridad del módulo de seguridad de la información ➤ Proveer los servicios Web para el intercambio de la información
ENTREGABLES DEL PROYECTO
Sistema de Gestión Documental Orfeo Jade instalado y operativo
INDICADORES BASICOS DEL LOGRO DE LOS OBJETIVOS DEL PROYECTO
<ul style="list-style-type: none"> • Instalación del sistema de gestión documental • Capacitación a los funcionarios del IDRD
FACTORES CRITICOS DE ÉXITO DEL PROYECTO
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Apoyo directivo para fomentar el cambio de prácticas y procedimientos internos

PROYECTO No 2



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

BOGOTÁ
MEJOR
PARA TODOS

Instituto Distrital de Recreación y Deporte

IDRD

Disponer la infraestructura tecnológica para la actualización del Software ISOLUCION para la administración de la información del Sistema de Gestión de la Calidad y del MECI del IDRD.

OBJETIVOS A ALCANZAR CON EL PROYECTO.

- Estabilizar Isolucion en los procesos de la entidad
- Socializar Isolucion como el módulo de gestión de calidad y MECI

ENTREGABLES DEL PROYECTO

1. Licencia de uso instaladas para la mayor cantidad de usuarios, la cual contiene los siguientes módulos:
 - MECI
 - Administración
 - Procesos y
 - Manuales
2. Cronograma de actividades
3. Manuales técnicos y de usuario

INDICADORES BASICOS DEL LOGRO DE LOS OBJETIVOS DEL PROYECTO

- Cumplimiento del cronograma de trabajo establecido en la adecuación de la infraestructura de TI para el Software ISOLUCION

FACTORES CRITICOS DE ÉXITO DEL PROYECTO

- Reprogramaciones a las actividades establecidas en el cronograma
- Que el Servidor no cuente con las características técnicas requeridas para la instalación del software
- Que las módulos del software se ajusten con la metodología establecida en el IDRD

PROYECTO No 3

Diseñar e implementar una **Red de comunicaciones de voz, datos e Internet sobre protocolo IP** para los parques, escenarios y sedes del IDRD; con el fin de garantizar un acceso ágil y seguro a las diferentes aplicaciones que conforman el sistema de Información del Instituto.

OBJETIVOS A ALCANZAR CON EL PROYECTO.

- Mejorar los canales de comunicación en la entidad.
- Adecuar las nuevas oficinas con la infraestructura de comunicaciones necesaria
- Contratar los servicios de un operador para el apoyo en la reestructuración de las oficinas del IDRD

ENTREGABLES DEL PROYECTO

La red integrada de comunicaciones tendrá que incluir los siguientes componentes:

- Actualización y certificación de cableado estructurado (Voz IP/datos) para Sede principal, escenarios y parques priorizados y demás sedes.
- Red eléctrica regulada integrada al cableado estructurado de la sede principal, incluyendo sistemas de alimentación ininterrumpida como son UPS y Plantas eléctricas.
- Canales dedicados, para atender las necesidades de transmisión de voz, datos y video, entre la sede principal, parques y escenarios.
- Un canal de Internet que soporte el intercambio de información

INDICADORES BASICOS DEL LOGRO DE LOS OBJETIVOS DEL PROYECTO

- Red de comunicaciones unificadas sobre IP actualizada y certificada

FACTORES CRÍTICOS DE ÉXITO DEL PROYECTO

- Disponibilidad de recursos económicos y técnicos para la implementación de la red integrada de comunicaciones
- Implementación de políticas y procedimientos de uso de la red integrada de comunicaciones
- Administración y gestión de uso de los recursos de la red integrada de comunicaciones

PROYECTO No 4



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

BOGOTÁ
MEJOR
PARA TODOS

Instituto Distrital de Recreación y Deporte

IDRD

Desarrollar y mantener el **Plan de Renovación de infraestructura tecnológica** del instituto Distrital de Recreación y Deporte, que permita garantizar la cobertura, disponibilidad y uso de herramientas actualizadas de TI contribuyendo al desarrollo de las actividades que realizan los usuarios de la entidad.

OBJETIVOS A ALCANZAR CON EL PROYECTO.

- Realizar la compra de equipos proyectados en el plan de adquisiciones
- Realizar la renovación tecnológica necesaria para el IDRD
- Implementar nuevas herramientas para la mejora de procesos en el IDRD

ENTREGABLES DEL PROYECTO

Renovación y ampliación de cobertura de equipos de última tecnología, en esquema de alta disponibilidad y escalabilidad de acuerdo con las necesidades de la Entidad:

- Computadores de escritorio, equipos de impresión (impresoras-Plotter) y Scanner.
- Servidores de bases de datos.
- Servidores de aplicaciones
- Sistemas de almacenamiento, respaldo y recuperación.
- Servidores de mensajería y colaboración.
- Servidores de firewall y antivirus.

INDICADORES BÁSICOS DEL LOGRO DE LOS OBJETIVOS DEL PROYECTO

Nivel de actualización de los Equipos de TI del IDRD

FACTORES CRITICOS DE ÉXITO DEL PROYECTO

- Dimensionar los recursos informáticos necesarios para la operación de los sistemas y servicios, teniendo en cuenta el número de usuarios internos y externos.
- Recursos económicos y técnicos disponibles para la adquisición de la tecnología informática.

PROYECTO No 5



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

BOGOTÁ
MEJOR
PARA TODOS

Instituto Distrital de Recreación y Deporte

IDRD

Implementación y administración de herramientas tecnológicas basadas en **código abierto**.

OBJETIVOS A ALCANZAR CON EL PROYECTO.

- Implementar aplicaciones de software libre que permitan mejora de los procesos
- Administrar las aplicaciones de software libre implementadas
- Desarrollar nuevos requerimientos que complementen las aplicaciones de software libre de la entidad

ENTREGABLES DEL PROYECTO

El proyecto sobre el uso de herramientas tecnológicas basada en código abierto deberá constituirse con los siguientes entregables:

- Búsqueda de las mejores prácticas en Software Libre
- Adaptabilidad
- Pruebas de funcionalidad
- Instalación
- Capacitación
- Puesta en marcha el software
- Estrategia de Mantenimiento, crecimiento y soporte.

INDICADORES BÁSICOS DEL LOGRO DE LOS OBJETIVOS DEL PROYECTO

Cantidad de aplicativos entregado en producción
Cantidad de usuarios capacitados en el manejo

FACTORES CRITICOS DE ÉXITO DEL PROYECTO

- Disponibilidad de recursos económicos, humanos y técnicos para el desarrollo e implementación del sistema de información.
- Apoyo de la alta dirección al proyecto
- Disponer de una plataforma robusta y un canal de conectividad adecuado para interactuar con el sistema.



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

BOGOTÁ
MEJOR
PARA TODOS

Instituto Distrital de Recreación y Deporte

IDRD

PROYECTO No. 6

Analizar, Diseñar, desarrollar, actualizar e implementar los **Sistemas de información Misionales, Administrativos y Financieros** con el fin de Fortalecer la integración de los flujos de información en el IDRD, con énfasis en:

- Sistema de Información Misional que permita el manejo de información en el desarrollo de los diferentes programas encaminados al cumplimiento de la Misión del Instituto y enmarcados en el Plan de Desarrollo Distrital "Bogotá Humana"
- Sistema de Información Gerencial Integrado *SEVEN/KACTUS* que permita garantizar los flujos de información de los recursos financieros, talento humano bienes y servicios internos.

OBJETIVOS A ALCANZAR CON EL PROYECTO.

- Implementar nuevos módulos que apoyen los procesos misionales y administrativos
- Implementar acciones que permitan mejorar el cumplimiento de la normatividad

ENTREGABLES DEL PROYECTO

Sistema de Información Misional SIM

INDICADORES BASICOS DEL LOGRO DE LOS OBJETIVOS DEL PROYECTO

Numero de Módulos Implementados

FACTORES CRITICOS DE ÉXITO DEL PROYECTO

- Disponibilidad del recurso humano especializado en sistemas para el desarrollo del sistema
- Disponibilidad de los usuarios dentro de las fases de desarrollo, pruebas e implementación.
- Disponer con la plataforma de cómputo y comunicaciones adecuada para interactuar con el sistema.



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

BOGOTÁ
MEJOR
PARA TODOS

Instituto Distrital de Recreación y Deporte

IDRD

PROYECTO No. 7

Establecer el diagnóstico para el ***Plan de Contingencia y Manual de Políticas de Uso, Administración y Seguridad de Tecnologías de la Información y Comunicaciones*** para el Instituto Distrital de Recreación y Deporte, e implementar las recomendaciones tecnológicas que garantice la continuidad ante una situación crítica que pueda amenazar, parcial o totalmente, la prestación de servicios.

OBJETIVOS A ALCANZAR CON EL PROYECTO.

- Establecer los procesos críticos de negocio
- Identificar los activos de la información
- Generar procesos de comunicación, documentación y gestión del conocimiento

ENTREGABLES DEL PROYECTO

- Diagnóstico de la infraestructura de red del IDRD en el cual se identifiquen los escenarios que actualmente pueden convertirse en factor de riesgo a la confidencialidad, Integridad y Disponibilidad de la información que fluye en IDRD. El diagnóstico deberá hacerse con base en el ISO 27001, las mejores prácticas y la información recolectada de los procesos.
- Identificación de los mecanismos de control y contingencia que deben ser implementados en la infraestructura de red del IDRD.
- Definición de un diseño de seguridad lógica que tenga como fin proteger a la totalidad del sistema de las potenciales amenazas que puedan afectar el servicio prestado por la infraestructura tecnológica del IDRD.

INDICADORES BÁSICOS DEL LOGRO DE LOS OBJETIVOS DEL PROYECTO

Nivel de ejecución de las fases implementadas del SGSI

FACTORES CRÍTICOS DE ÉXITO DEL PROYECTO

- ✓ Disponibilidad de recursos económicos y técnicos para la implementación la plataforma de colaboración con las características mencionadas.
- ✓ Incorporación y asimilación de los esquemas de seguridad propuestos por parte de los funcionarios del IDRD

II. PLAN DE ACCIÓN.

Los siguientes son los eventos críticos de acuerdo al avance en la ejecución del plan para el año 2017.

HITOS IMPORTANTES DEL DESARROLLO DEL PETI	FECHA ESTIMADA
<ul style="list-style-type: none"> Análisis de necesidades, estudios técnicos y apropiación presupuestal de las fases iniciales de los proyectos. 	Anual
<ul style="list-style-type: none"> Ejecutar el plan de aprobación y divulgación del PETI 	2º trimestre -2017
<p><u>PROYECTO 1.</u> <i>Implementación de la nueva versión del Sistema de gestión documental ORFEO, Implementar la nueva versión de Orfeo denominada ORFEO JADE;</i> así como mejorar el módulo de seguridad del gestor documental.</p>	2º semestre 2017 Anual
<p><u>PROYECTO 2.</u> Actualizar y dar apoyo a la implementación que se realizó del Software ISOLUCION para la administración de la información del Sistema de Gestión de la Calidad y del MECI del IDRD que permita mejorar la metodología actual de administración, control y seguimientos de dichos sistemas.</p>	2º semestre 2017 y 1º semestre 2017 Anual
<p><u>PROYECTO 3.</u> Diseñar e implementar una Red de comunicaciones de voz, datos e Internet sobre protocolo IP, para los parques, escenarios y sedes del IDRD; con el fin de garantizar un acceso ágil y seguro a las diferentes aplicaciones que conforman el sistema de Información del Instituto.</p>	2º semestre 2017
<p><u>PROYECTO 4.</u> <i>Desarrollar y mantener el Plan de Renovación de infraestructura tecnológica</i> del instituto Distrital de Recreación y Deporte IDRD, el cual permita garantizar la disponibilidad y uso de</p>	Anual



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

BOGOTÁ
MEJOR
PARA TODOS

Instituto Distrital de Recreación y Deporte

IDRD

<p>herramientas actualizadas de TI contribuyendo al desarrollo de las actividades que realizan los usuarios en el día a día en la entidad.</p>	
<p>PROYECTO 5. Implementación de herramientas tecnológicas basadas en código abierto. De acuerdo a la política de software libre se pretende implementar una aplicación de software libre al interior de la entidad</p>	<p>2º trimestre 2017 Anual</p>
<p>PROYECTO 6. Analizar, Diseñar, desarrollar, actualizar e implementar los Sistemas de información Misionales, Administrativos y Financieros con el fin de Fortalecer las áreas misionales en el IDRD.</p>	<p>Anual</p>
<p>PROYECTO 7. <i>Diagnosticar los requerimientos para desarrollar el Plan de Contingencia y Manual de Políticas de Uso, Administración y Seguridad de Tecnologías de la Información</i> para el Instituto Distrital de la Recreación y Deportes; así como encontrar los elementos claves que permiten la continuidad de negocio.</p>	<p>4º trimestre 2017</p>